



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO



Cadenas de valor público para la gestión estatal

Mg. Maximiliano Campos Ríos
@Maxicamposrios

El mundo es plano y todo está “encadenado”

- ✓ Vivimos en la **sociedad de la información** .
- ✓ Hay un **interdependencia compleja** de todos los factores .
- ✓ No pueden pensarse más a las organizaciones de manera **aislada** .
- ✓ El Estado, y por ende, su modelo organizativo, debe **agregar valor en todos su procesos y con todos sus factores** .
- ✓ La mejora de las “**cadenas de valor público**” no sólo persiguen la eficacia y la eficiencia administrativa, sino que también promueven el **desarrollo** de un país.




Ranking Forbes 1987

vs.

Ranking Forbes 2021

1. Yoshiaki Tsutsumi , Japón, construcción y transporte.
2. Taikichiro Mori , Japón, construcción.
3. Brenninkmeyer, Alemania del Este, retail.
4. Yohachiro Iwasaki , Japón, construcción.
5. Shigeru Kobayashi , Japón, real estate
6. Hans and Gad Rausing , Sweden, packaging.
7. Hnos. Reichmann , Canadá real estate.
8. Kenneth Roy Thomson , Canadá, petróleo.
9. Sam Moore Walton , USA, retail
10. Haruhiko Yoshimoto, Japón , real estate.

1. Elon Musk , TESLA USA
2. Bernard Arnault , LVMH, Francia
3. Jeff Bezos, Amazon, USA
4. Bill Gates , Microsoft, USA
5. Larry Page , Google, USA
6. Larry Ellison ., Oracle, USA.
7. Warren Buffett , Berkshire Hathaway, USA
8. Mark Zuckerberg , Facebook, USA
9. Sergey Brin , Google, USA
10. Mukesh Ambani, Reliance Industries, India.



“La prosperidad de una nación depende de su **competitividad** , la cual se basa en la productividad con la cual esta produce bienes y servicios”

“La ventaja competitiva de las naciones”

Michael Porter (1991)

La **competitividad** a nivel mundial la mide hace más de 40 años el **Foro Económico Mundial** (WEF), a través de un conjunto de 12 indicadores



1st Instituciones

2nd Infraestructura



3rd TIC

4th Estabilidad Macroeconómica



5th Salud

6th Capacidades



7th Mercados de Productos

8th Mercado Laboral




9th Sistema Financiero

10th Tamaño del Mercado

11th Dinamismo Empresarial




12th Capacidad Innovadora



El *Foro Económico Mundial* en su **Índice de Competitividad** desglosa 12 pilares, que agrupan en **tres subíndices considerados “requisitos básicos”** que incluyen instituciones, infraestructura, macroeconomía y salud y educación primaria.

La evidencia permite ver de forma clara dónde fallan los países, y por qué es absolutamente necesario **mejorar las cadenas de valor público estatal.**



Performance Overview 2019

Compare with No comparator





La posición N° 83 es un promedio entre los 12 indicadores

En el pilar N° 1 (Instituciones) pone a la Argentina en el puesto N° 88, mientras que el pilar N° 6 (capital humano) pone a la Argentina en la posición N° 31.

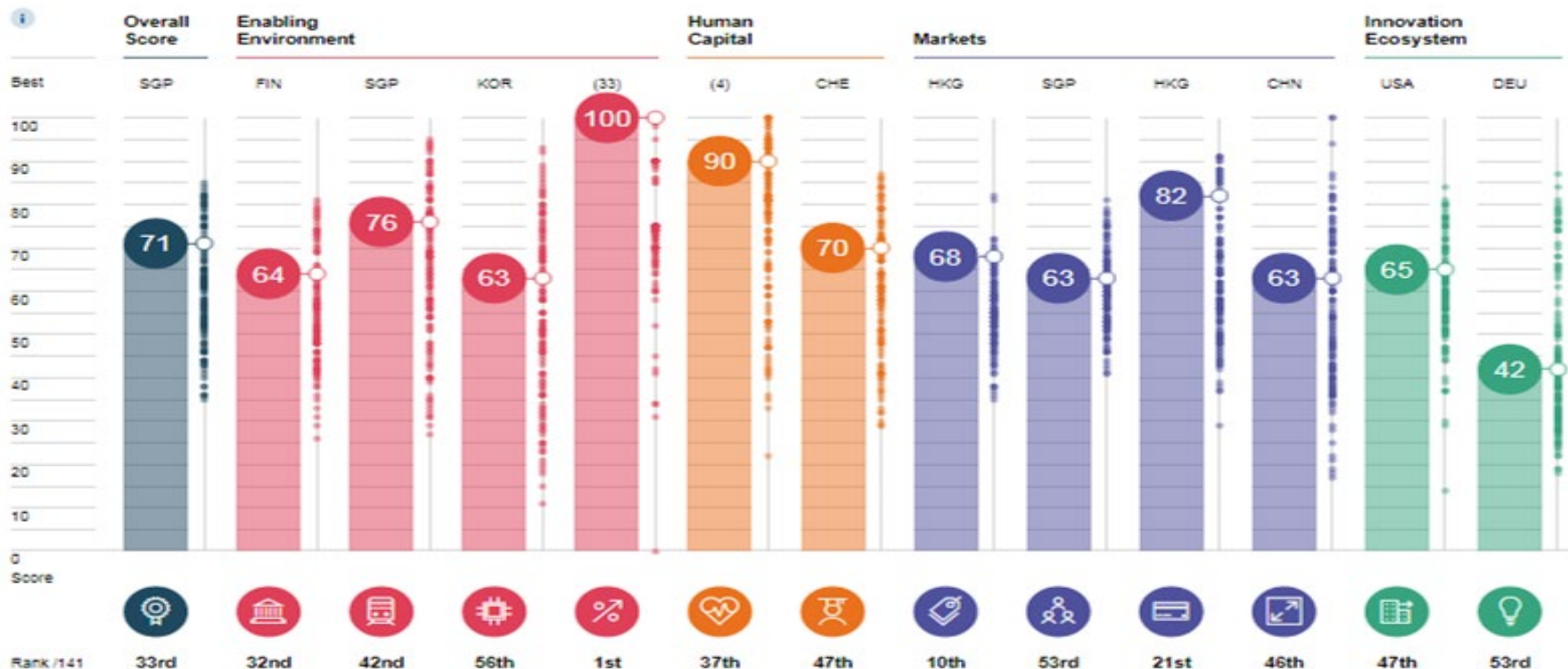
Argentina tiene la paradoja de tener una de las fuerzas de trabajo mejor capacitadas del mundo, con un Estado que necesita mejorar mucho, y a eso se le agrega una de las macroeconomías más inestables del planeta (puesto N° 139 sobre 141 países).

Performance Overview 2019

Compare with No comparator

Países de la región

Performance Overview 2019

Compare with No comparator

Performance Overview 2019

Compare with No comparator



Performance Overview 2019

Compare with



Performance Overview 2019

Compare with No comparator





¿Qué son las Cadenas de Valor y cómo se aplican en el Sector Público de un país?

Son los engranajes a mejorar para que los países con bajos rendimientos puedan mejorar sus índices de competitividad, fomentando el desarrollo y mejorando el bienestar general de los ciudadanos y ciudadanas.



El desarrollo de **cadena valor** facilita la **identificación de las políticas que se pueden implementar para permitir que los productores individuales y los países aumenten su participación en estos beneficios.**



¿Y qué sucede con las Cadenas de Valor en el Sector Público de un país?

Permiten recuperar una mirada rigurosa sobre los problemas, como la base y el origen de la acción pública.

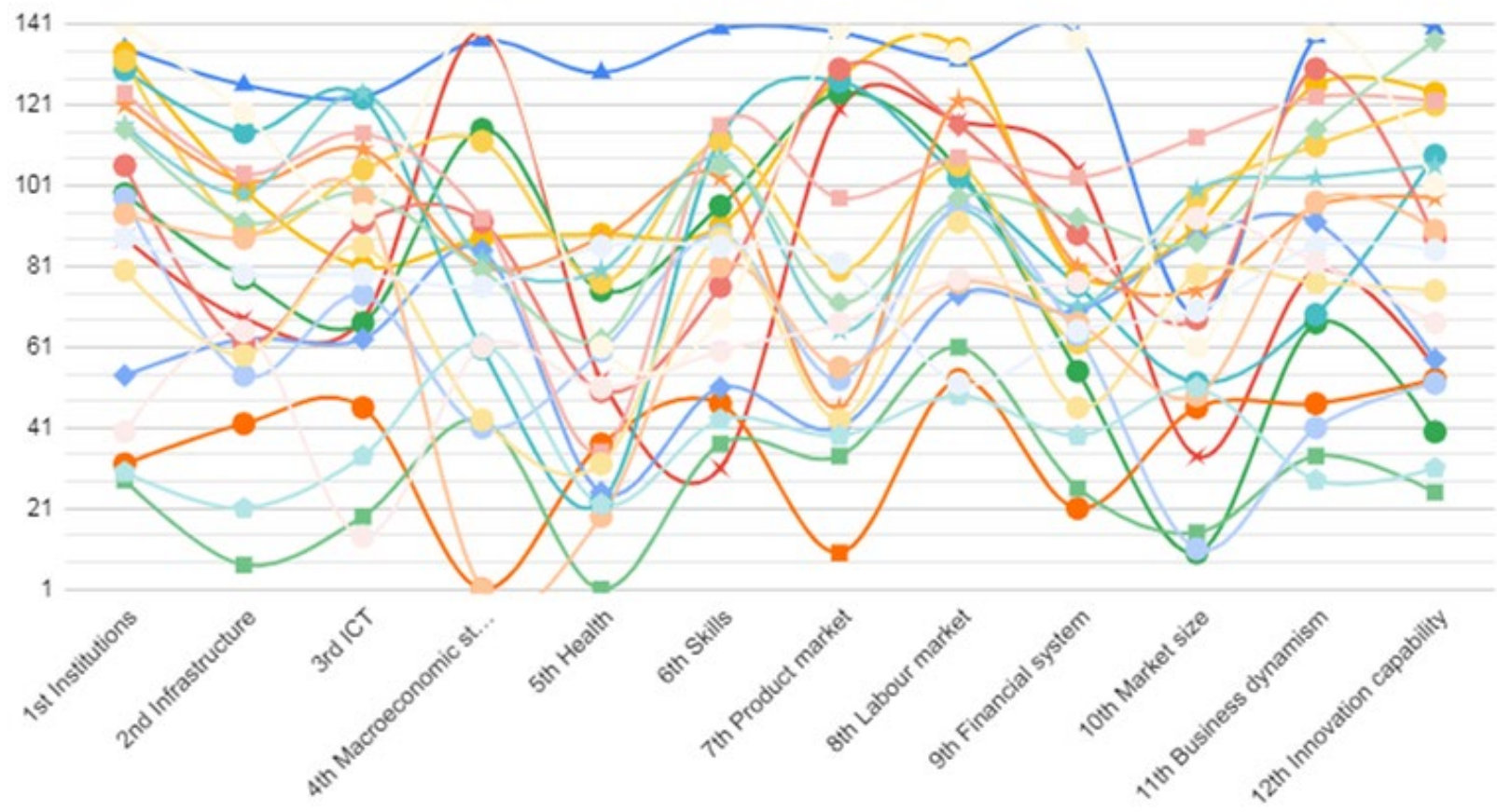
El objetivo es mejorar la contraparte estatal: la mayoría de los países del CLAD dependen en gran medida del desempeño y de las acciones del Estado.



¿Cómo fue el desempeño de los países que componen el CLAD en el Índice de Foro Económico Mundial?

Spoiler Alert: NO ES ARTE ABSTRACTO

Aclaración : el informe no incluye Cuba, ni Andorra

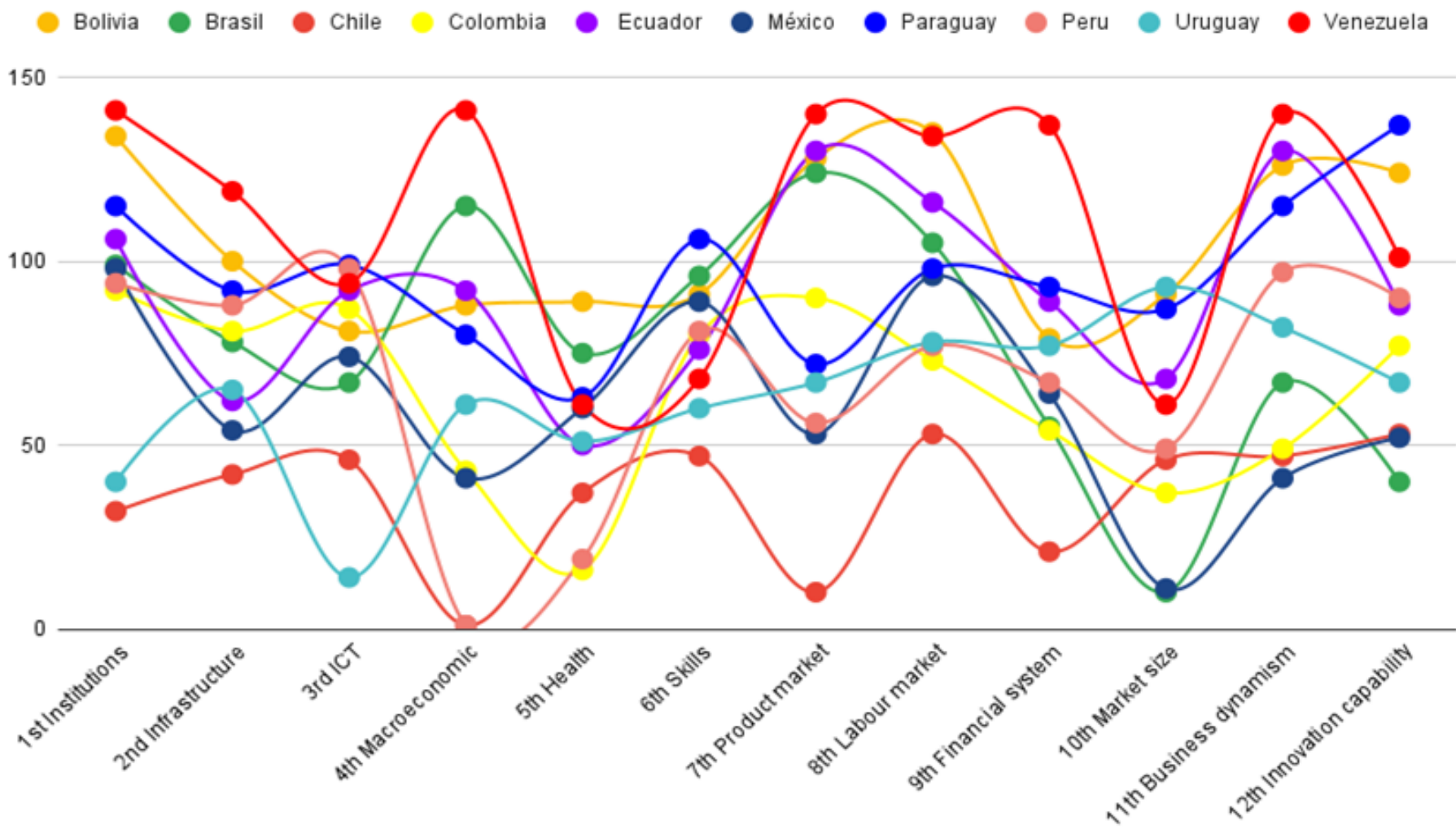




Desempeño de los principales países de América del Sur y México

(Limpiemos un poco)





**Segue
pareciendo
arte abstracto**

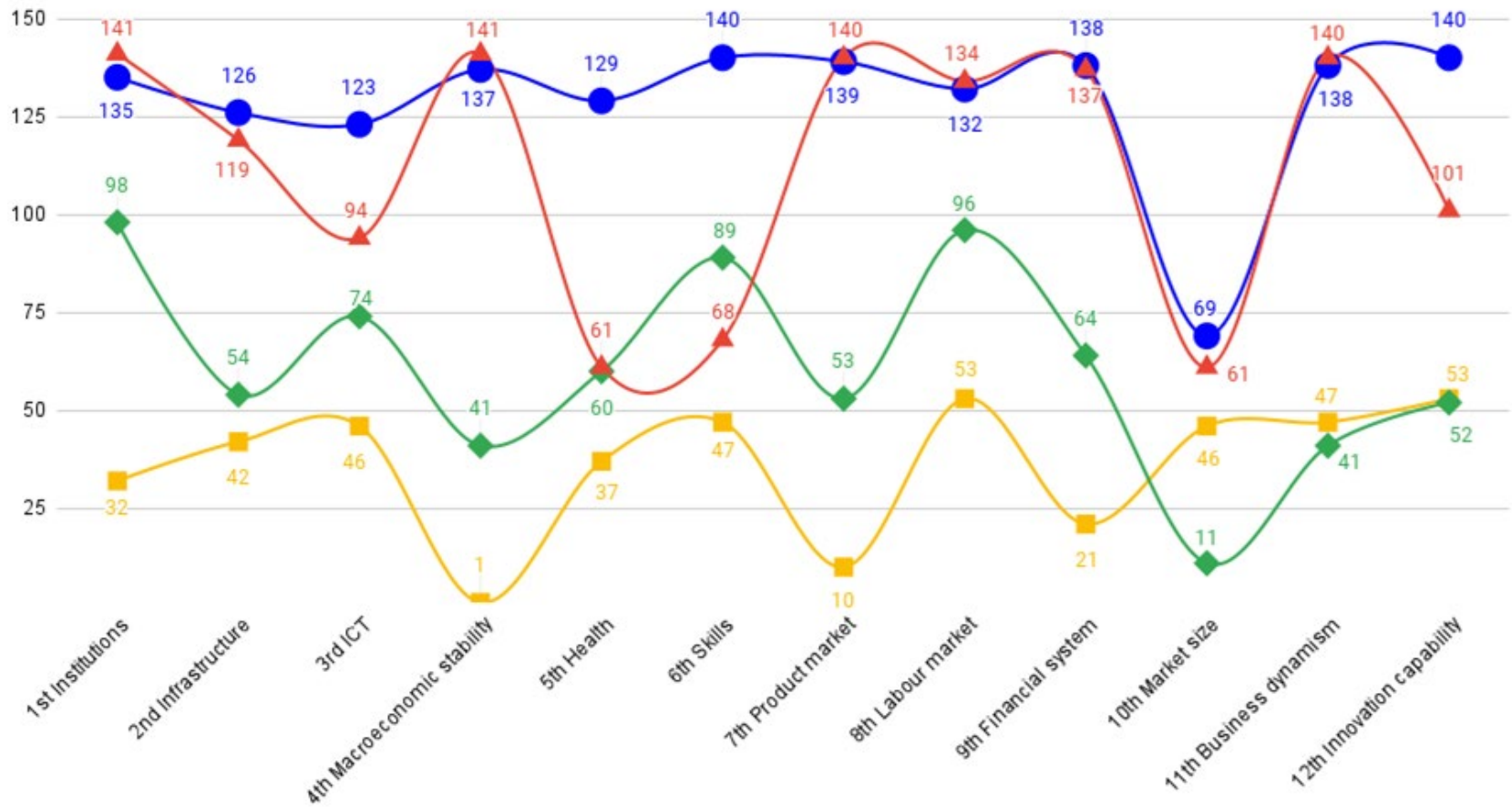
—



Tomemos casos más estables
(¿o extremos?)



● Angola ● Chile ● México ● Venezuela



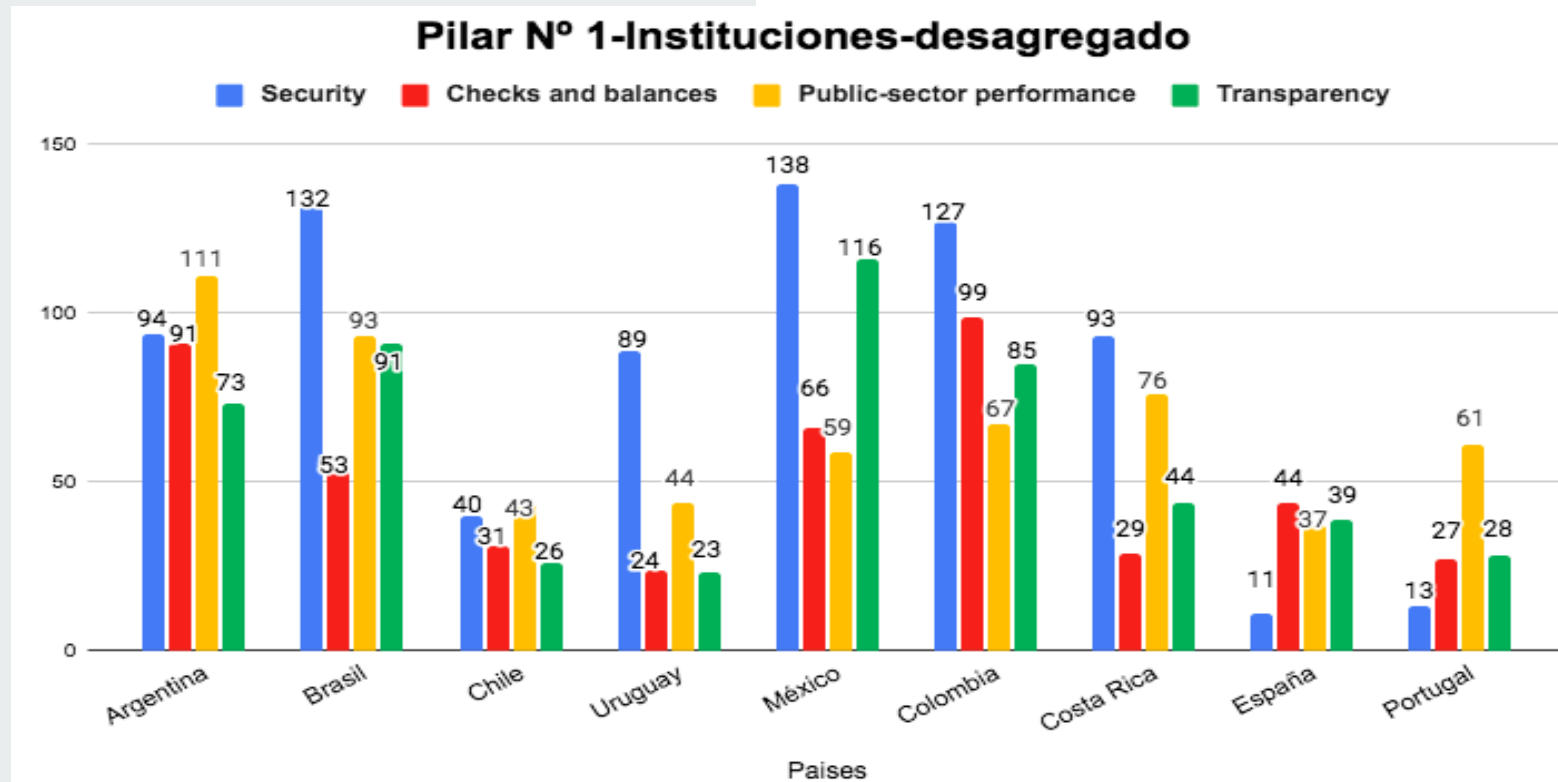


Desempeño países del CLAD Pilar I: Instituciones

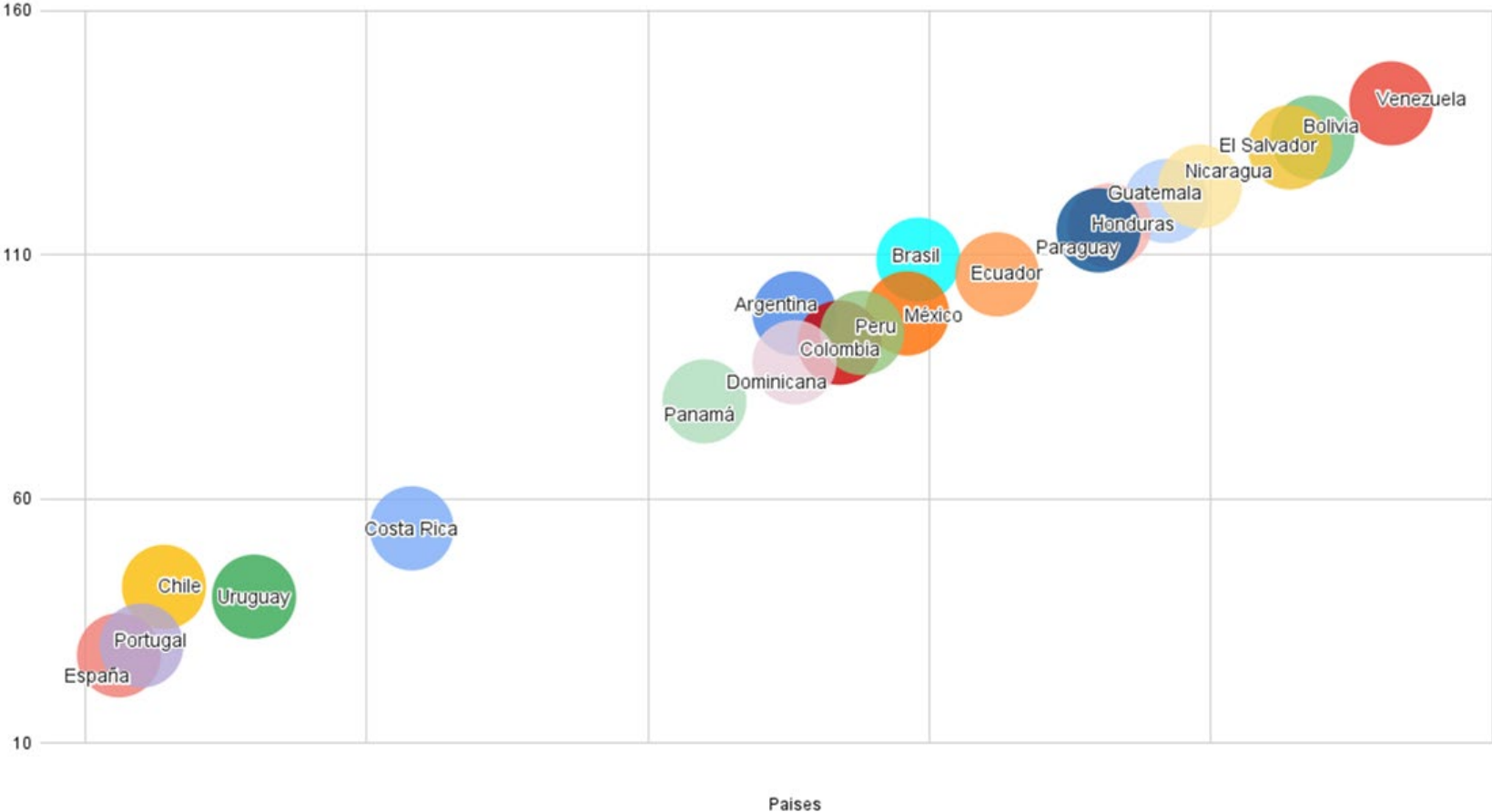
Se corresponde con el **Objetivo N° 16** de los **ODS**
(ONU) :

Paz, justicia e instituciones sólidas

¿Cómo se compone el Pilar I: Instituciones?



Distribución de países del CLAD para el Pilar Instituciones





Los países que mejor desempeño tienen dentro de los primeros 50 países sobre un total de 141

- España (28)
- Portugal (30)
- Chile (32)
- Uruguay (40)
- Rep. Dominicana (48)

Países que superan la media y se ubican cerca del puesto 100

- Panamá (80)
- Argentina (88)
- Colombia (92)
- México (98)
- Brasil (99)



Países como **Chile, Uruguay o Colombia** ha hecho esfuerzos por mejorar **la cultura de transparencia** permiten colocar el indicador en torno a la media.



El desempeño del sector público es uno de los puntos peor ponderados para países como **Argentina o Brasil** pero no para Uruguay, Colombia o México.

Desempeño países del CLAD Pilar VI: Capacidades

(Esto nos afecta a nosotros)



El Pilar N° 6 incluye

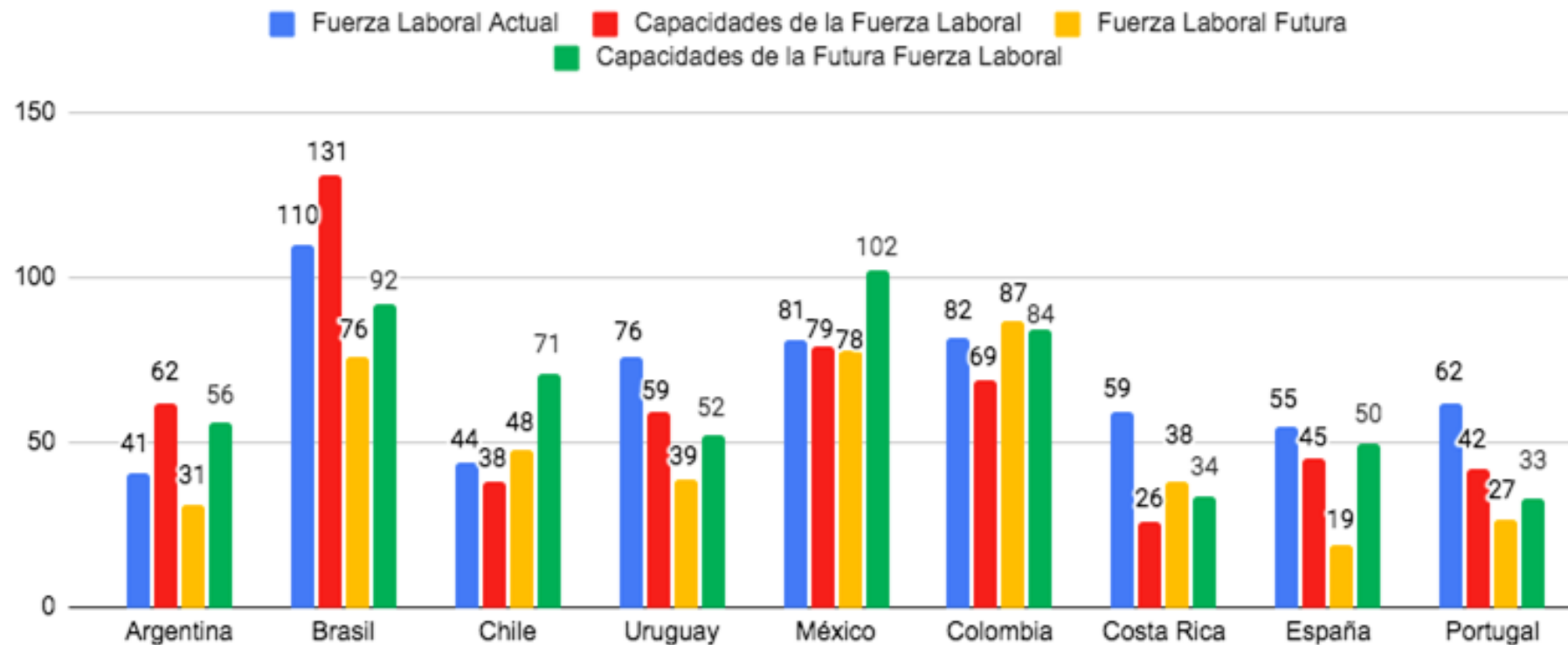
Fuerza Laboral (años de escolaridad)

Capacidades de la Fuerza Laboral (Calidad de la formación profesional, alcance de la formación de los RRHH, habilidades y/o capacidades de los graduados universitarios y secundarios)

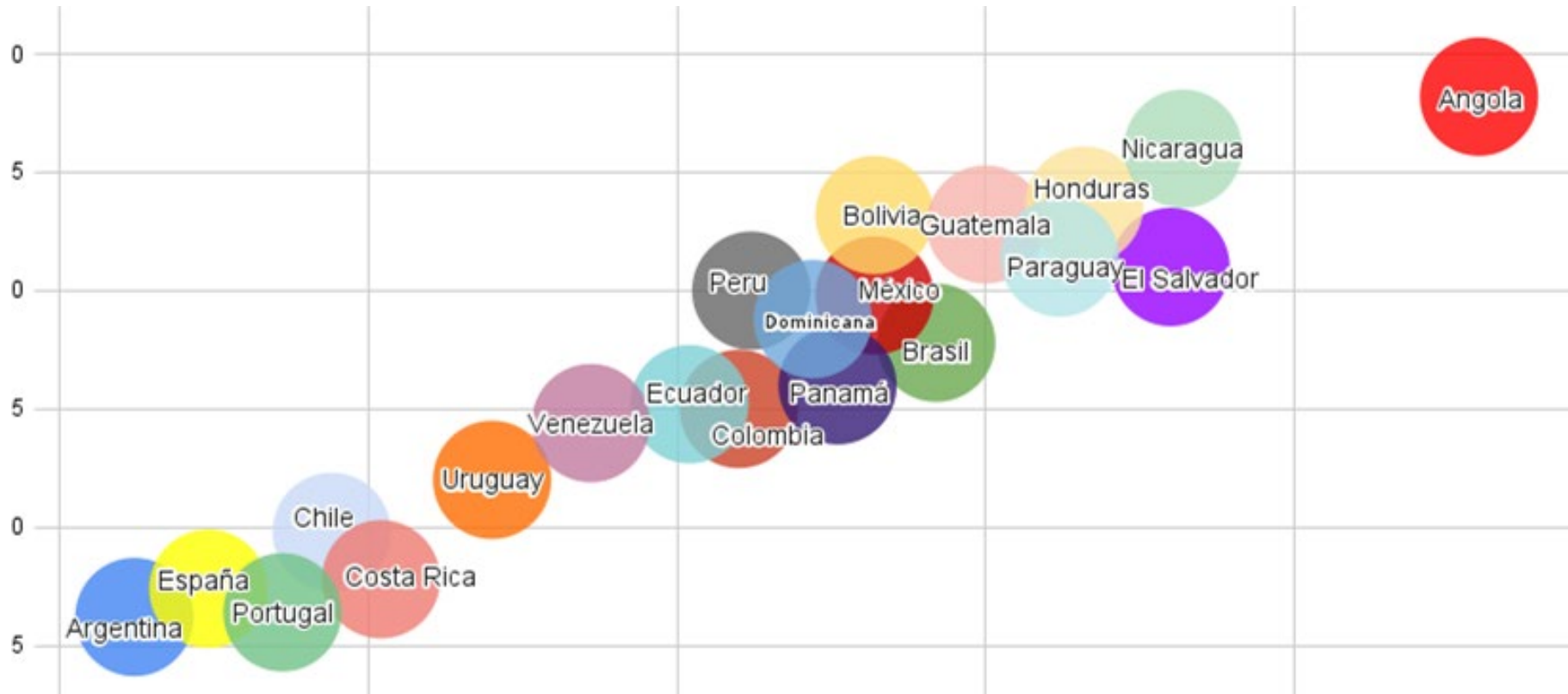
Fuerza Laboral Futura (Esperanza de Vida Escolar)

Capacidades de la Futura Fuerza Laboral (Pensamiento crítico en la enseñanza y cantidad de alumnos por docente en educación primaria).

¿Cómo se compone el Pilar VI: Habilidades/Capacidades?



Distribución de países del CLAD para el Pilar Habilidades/Capacidades



¿Por qué un país supera la media en su capacidad instalada?

Es el resultado de políticas de **educación** (en sus diferentes niveles), y a la posibilidad de **formación libre y accesible** en los niveles superiores .





¿Qué es lo que impulsa a un país con malos indicadores a nivel institucional, a estar entre los primeros países a nivel capital humano?

Apostar a la capacitación en el Estado, promover un mejor empleo público en base a la capacitación, la segmentación de la oferta formativa y promover el desarrollo de nuevas capacidades estatales.





Pensar en **indicadores encadenados con un objetivo común**, es la base para construir **un camino de salida** que permita mejorar la competitividad de algunos países que tienen buenos rendimientos en algunos pilares que no se conjugan con buenas prácticas institucionales.

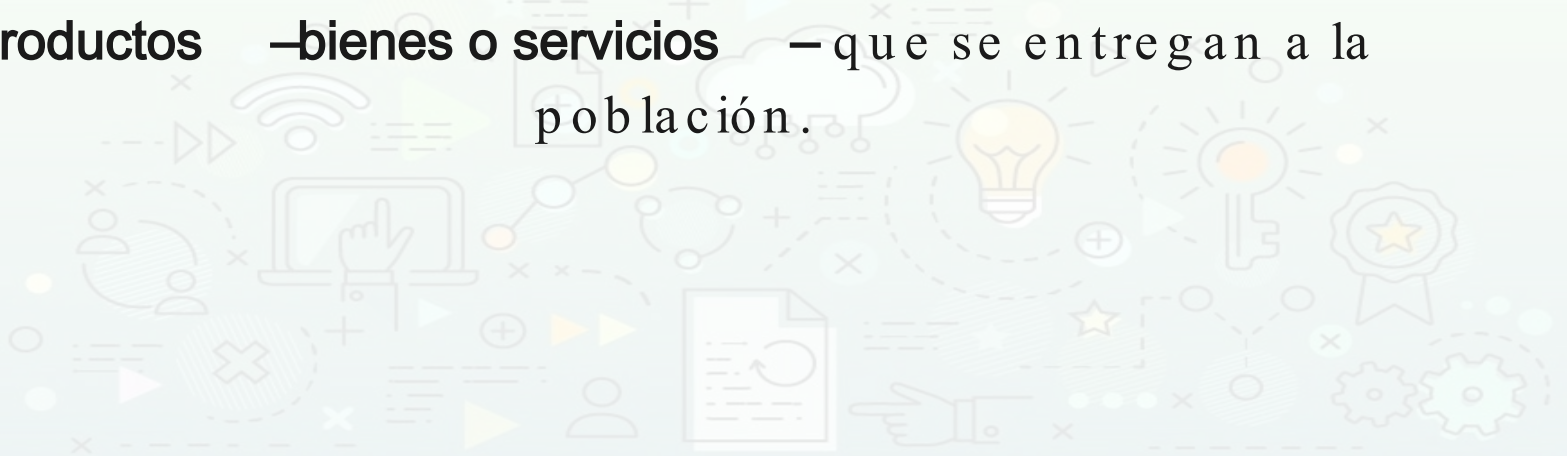
¿Y las cadenas de valor público?

Ayudan más a entender y a “descubrir” las políticas y el accionar del sector público .

Nos permiten repensar el quehacer del gobierno, mejorar los indicadores de eficiencia y la prestación de servicios entendidos como productos.


El modelo aplicado al Estado, se denomina **cadena de producción pública** .

Es el **sector público** quien puede ser entendido como un conjunto de instituciones dedicadas a generar **productos –bienes o servicios** – que se entregan a la **población** .



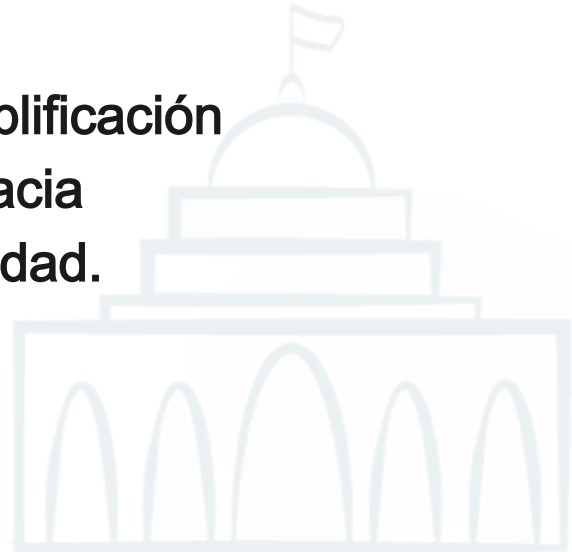
La creación de valor público no es
esto una mera posición ideológica
respecto del Estado, sino de una
cuestión fáctica. ■



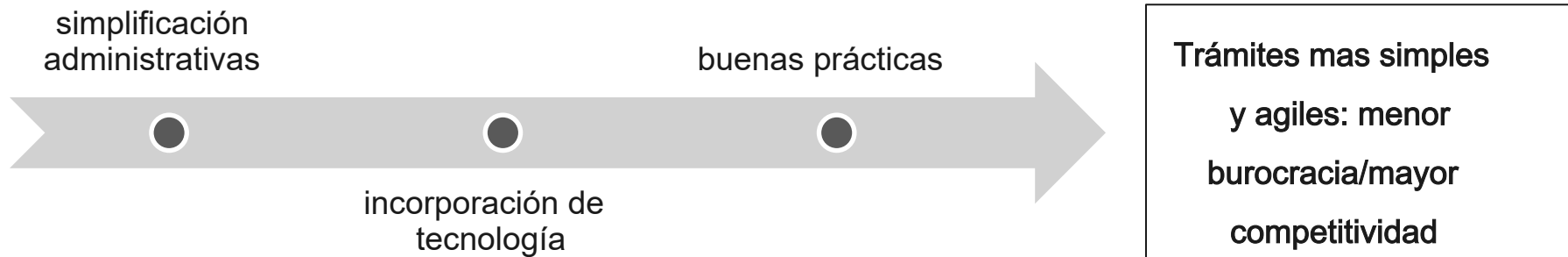


La producción pública adquiere un **sentido significativo** cuando de logra revertir efectos **distorsivos o nocivos**.

Un buen ejemplo es **los esfuerzos en simplificación administración y digitalización: una burocracia ineficiente y lenta atenta contra la competitividad.**



Un Estado Agil e Inteligente permite encadenar





Las **CVP** aportan un valor fundamental:

es el Estado el único actor posible con capacidad de generar esos bienes o asegurar servicios que permitan mejorar la Seguridad, el “Checks and balances”, la Transparencia o el Desempeño del Sector Público.



Los Estados deben promover la generación de cadenas de valor público a partir de:

- enfocarse en producción pública y los efectos sociales
 - establecer metas y resultados de largo plazo
 - concentrar los procesos de control de gestión para obtener mejores indicadores (Ej. México)
- desarrollar estrategias a nivel nacional y subnacional con evaluaciones y trazabilidad de datos

Es el Estado quien debe ser **el promotor del valor público como catalizador y estimular los determinantes que hacen a la competitividad**, para que el sector emprendedor y las empresas logren una ventaja competitiva en un ambiente adecuado.





maximilianocampos@gmail.com



[@Maxicamposrios](https://twitter.com/Maxicamposrios)



<https://maxicamposrios.com.ar/>



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

